

**A través del PTDD de Codurance, los inversores aseguraron €3,2M en ahorros en la adquisición, reduciendo la exposición al riesgo y preservando capital para crecimiento.**

### **Cliente: Inversor en plataforma educativa nacional**

Una organización que buscaba consolidar su posición en el mercado educativo nacional mediante la adquisición de una plataforma que le permitiera acceder a capas adicionales del mercado a través de su infraestructura y sistemas

### **Áreas evaluadas**

- Producto y organización de producto
- Capacidades de datos y analítica
- Infraestructura TI y operaciones
- Arquitectura y escalabilidad
- Deuda técnica y mantenimiento
- Equipos y procesos (People)
- Propiedad intelectual y tecnología
- Ciberseguridad y cumplimiento

### **Hallazgos generales**

#### **Producto y organización de producto**

Se necesita escalabilidad y un producto orientado a datos

#### **Datos y analítica**

Falta de gobernanza de datos e infraestructura adecuada

#### **Infraestructura TI y operaciones**

Sistemas sólidos y fiables, pero con brechas en automatización y mantenimiento basado en políticas

#### **Arquitectura y escalabilidad**

Monolito cloud-native bien estructurado, pero con limitada escalabilidad modular

#### **Deuda técnica y mantenimiento**

Inercia técnica a largo plazo; tecnologías obsoletas, sin soporte o cercanas al fin de vida. Alta tasa de rollback

#### **Equipos y procesos (People)**

Procesos bien establecidos, pero decisiones centralizadas

#### **Propiedad intelectual y tecnología**

Enfoque maduro y conforme, sin incidencias detectadas

#### **Ciberseguridad y cumplimiento**

Postura general fuerte, con vulnerabilidades conocidas identificadas en pruebas de penetración

### **Impacto de la inversión**

#### **Puntos de negociación**

Reducción de la validación basada en el coste financiero de la deuda técnica

Solicitud de compromisos de inversión post-cierre para modernización y firma de garantías de mejoras según hallazgos

#### **Oportunidades**

Áreas para actuar de inmediato una vez cerrado el acuerdo de inversión:

1. Formalización de marcos de gobernanza
2. Fortalecimiento de seguridad en aplicaciones
3. Completar y probar plan de recuperación ante desastres
4. Formación y concienciación del equipo
5. Optimización de licencias
6. Desglose de deuda técnica en backlog visible
7. Reintroducción de modularidad
8. Modernización del frontend
9. Descomposición modular del monolito