

Durch die Product & Tech Due Diligence (PTDD) von Codurance konnten die Investoren 3,2 Mio. € Einsparungen bei der Akquisition sichern, das Risiko deutlich reduzieren und Kapital für zukünftiges Wachstum bewahren.

Kunde: Investor in nationale Bildungsplattform

Durch den Erwerb einer Plattform wollte die Organisation ihre Marktposition im nationalen Bildungssektor stärken, um über deren Infrastruktur und Systeme Zugang zu weiteren Marktsegmenten zu erhalten.

Bewertete Bereiche

- Produkt und Produktorganisation
- Daten- und Analysefähigkeiten
- IT-Infrastruktur und Betrieb
- Architektur und Skalierbarkeit
- Technische Schulden und Wartung
- Teams und Prozesse (People)
- Geistiges Eigentum und Technologie
- Cybersicherheit und Compliance

Zentrale Erkenntnisse

Produkt und Produktorganisation

Höhere Skalierbarkeit und datenorientiertes Produkt erforderlich

Daten und Analytik

Mangelnde Daten-Governance und unzureichende Infrastruktur

IT-Infrastruktur und Betrieb

Stabile und zuverlässige Systeme, jedoch mit Lücken in Automatisierung undrichtlinienbasierter Wartung

Architektur und Skalierbarkeit

Gut strukturierter Cloud-native-Monolith, aber mit begrenzter modularer Skalierbarkeit

Technische Schulden und Wartung

Langfristige technische Trägheit; veraltete oder nicht mehr unterstützte Technologien mit hohem Rollback-Risiko.

Teams und Prozesse (People)

Gut etablierte Prozesse, jedoch mit zentralisierten Entscheidungsstrukturen.

Geistiges Eigentum und Technologie

Ausgereifter und konformer Ansatz; keine Probleme festgestellt.

Cybersicherheit und Compliance

Insgesamt starke Sicherheitslage, jedoch wurden bekannte Schwachstellen in Penetrationstests identifiziert.

Auswirkungen auf die Investition

Verhandlungspunkte

Reduzierung der Validierung aufgrund der finanziellen Kosten technischer Schulden.

Anforderung von Investitionszusagen für Modernisierung nach Abschluss des Verfahrens und Erzwingen der Unterzeichnung von Gewährleistungen für Verbesserungen auf Grundlage der Ergebnisse

Chancen

Bereiche für sofortiges Handeln nach Abschluss der Investition:

1. Formalisierung von Governance-Frameworks
2. Stärkung der Anwendungssicherheit
3. Fertigstellung und Testen des Plans zur Notfallwiederherstellung
4. Schulung und Sensibilisierung des Teams
5. Optimierung von Lizzenzen
6. Aufschlüsselung technischer Schulden im sichtbaren Backlog
7. Wiedereinführung der Modularität
8. Modernisierung des Frontends
9. Modulare Aufspaltung des Monolithen